

# Бизнес-форум 1С:ERP

23 октября 2015 года



**«1С:ERP Управление предприятием 2» на ООО  
«АДЛ». Управление на уровне цеха.**

**Молчанов Андрей,  
Заместитель генерального директора по  
корпоративному развитию, «АДЛ Продакшн»**



## О предприятии, Компания «АДЛ»



### **АДЛ основана в 1994 году в Москве.**

Занимает лидирующее положение в области производства и поставок инженерного оборудования для сектора ЖКХ и строительства, а также технологических процессов различных отраслей промышленности:

- крупносерийная продукция: шаровые краны, затворы, сепараторы;
- заказная продукция: шаровые краны и затворы больших диаметров, насосные станции, шкафы управления.



## **Зачем была нужна автоматизация производства и почему выбрали 1С:ERP?**

До старта проекта на предприятии сложилась следующая ситуация: активно использовалась информационная система собственной разработки, обеспечивавшая функции управленческого учета. Для ведения регламентированного учета использовались типовые конфигурации фирмы "1С".



**Однако часть управленческих функций не была реализована в существующей системе, такими функциями были:**

- Планирование производства.
- Расчет себестоимости готовой продукции и полуфабрикатов.
- Организация учета незавершенного производства (НЗП) с расчетом стоимости.
- Оценка загруженности производства.
- Расчет плановой себестоимости продукции.
- Объемно-календарное планирование производства.



# Что сделано на данный момент



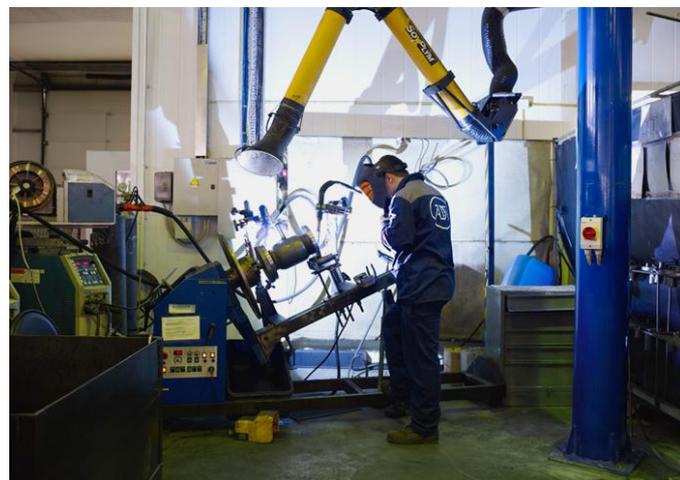


## На данный момент в эксплуатацию запущены следующие подсистемы:

- Управление данными о составе и структуры изделия, рецептура
- Маршрутные карты
- Планирование потребностей в мощностях
- Цеховое(посменное) планирование пр-ва
- Диспетчеризация пр-ва на уровне цеха
- Учет производственных заказов



# Особенности проекта





# Модели планирования и управления производством по участкам

Участок	Методология планирования
УМОС	Пооперационное планирование
БИВАЛ	ББВ (на первом этапе в качестве КРЦ выступает тестовый стенд)
Шкафы управления	ББВ (на первом этапе в качестве КРЦ выступает монтаж)
Насосные установки	ББВ (на первом этапе в качестве КРЦ выступает тестовый стенд)
Гранвэл	ББВ (особенность в том, что в качестве КРЦ выступает участок в целом).
ЧПУ	Пооперационное планирование
СИГЕВАЛ	УББВ



## Интеграция с действующей системой

- На текущий момент действующая автоматизированная система предприятия охватывает большой объем учетных функций.
- Для поэтапного внедрения ERP было принято решения реализовать он-лайн обмен НСИ и документами.
- Специалистами ООО «ИТРП» выполнено внедрение БСП в действующую систему предприятия.
- Реализованы правила обмена НСИ и документов в части управления производством.



## Расчет графика производства

Методика расчета графика производства по методу "Буфер-Барабан-Веревка" (ББВ) приведена в соответствии с классической методикой ТОС.

Ключевые виды рабочих центров подраз...

Записать и закрыть   Все действия ▾ 

Период:  

Подразделение:  

Ключевой вид рабочего центра:  



## Расчет графика производства

К... (1С:Предприятие) 31 | М М+ М-

### Коэффициенты расчета предварит...

**Записать и закрыть** Все действия ▾

Период:

Подразделение:  ...

Вид номенклатуры:  ...

Номенклатура:  ...

Коэффициент расчета предварительного буфера:

Коэффициент расчета заключительного буфера:



## Расчет графика производства

В результате выполненных доработок удалось вывести динамические параметры, влияющие на расчет графика производства из НСИ описания технологического процесса.

На текущий момент в спецификациях фиксируют все виды рабочих центров, которые могут использоваться в производстве, а ключевой РЦ (в цепочке операций этапа) назначать уже в процессе эксплуатации.



## Рабочее место "Диспетчирование графика производства"

Ранее очередь заказов для целей расчета графика в системе формировалась только в разрезе приоритетов и не было возможности автоматически рассчитать очередь заказов. Для облегчения работы логистов реализован сервис автоматического расчета приоритетов заказов и фонового расчета графика производства.

Также для запуска срочных заказов реализован сервис, позволяющий пересчитать размер буфера до и после с единичным коэффициентом.



# Рабочее место "Диспетчирование графика производства"

ADL Продажи / Одинок\_СИ / 1С:ERP Управление предприятием 2.0 (1С:Предприятие)

Рабочий стол | Маркетинг и планирование | Продажи | Закупки | Склад | Производство и ремонт | Зарплата | Кадры | Финансы | Внебюджетные активы | Регламентированный учет | Отчеты и мониторинг | Нормативно-справочная информация | Организатор | Администрирование | Новые объекты

### Диспетчирование графика производства

Приоритет: [без отбора] | Подразделение диспетчер: [без отбора] | Ответственный: [без отбора]

Заказы на производство: **Срочный \ несрочный заказ** | Выпуск продукции | Рассчитать приоритеты заказов | Все действия

Номер	Дата	Дата завершения	Приоритет	Состояние	Подразделение диспетчер	Комментарий
УАП00014691	24.08.2015	25.09.2015	Высокий, 5		Участок производства шаровых кранов	нет комплектовки частично
УАП00014624	21.08.2015	28.09.2015	Высокий, 5		Участок производства шаровых кранов	
УАП00016050	10.09.2015	12.10.2015	Высокий, 5		Участок производства шаровых кранов	в работу ждем частично патрубки
УАП00014525	21.08.2015	23.09.2015	Высокий, 5		Участок производства шаровых кранов	...Счет УТД000080391 ждем трубу 145 95...
УАП00015201	01.09.2015	28.09.2015	Высокий, 5		Участок производства шаровых кранов	В работу высокий
УАП00016781	21.09.2015	23.10.2015	Высокий, 5		Участок производства шаровых кранов	в работу
УАП00014247	17.08.2015	28.09.2015	Высокий, 5		Участок производства шаровых кранов	в работу
УАП00015781	08.09.2015	28.09.2015	Высокий, 5		Участок производства шаровых кранов	в работу
УАП00016738	21.09.2015	29.09.2015	Высокий, 5		Участок производства шаровых кранов	в работу
УАП00008412	14.09.2015	30.09.2015	Высокий, 5		Участок производства шаровых кранов	в работу
УАП00016216	14.09.2015	30.09.2015	Средний, 5		Участок производства шаровых кранов	
УАП00008412	27.05.2015	26.08.2015	Средний, 5		Участок производства шаровых кранов	
УАП00006951	29.04.2015	27.08.2015	Средний, 5		Участок производства шаровых кранов	
УАП00010050	22.06.2015	28.09.2015	Средний, 5		Участок производства шаровых кранов	
УАП00041843	30.12.2014	28.09.2015	Средний, 5		Участок производства шаровых кранов	
УАП00004422	24.03.2015	28.09.2015	Средний, 5		Участок производства шаровых кранов	
УАП00006957	29.04.2015	28.09.2015	Средний, 5		Участок производства шаровых кранов	
УАП00006952	29.04.2015	28.08.2015	Средний, 5		Участок производства шаровых кранов	

Номенклатура: БИВАТ® Кран шаровой сталь | Дата выпуска: 25.09.2015 | Дата потребности: 14.09.2015 | Состояние: Выпуск позже даты потребности | Количество: 260,000 | Выпущено: 142,000 | Ед. Изм.: штука

### Этапы

Показать: Все | По выбранному заказам | Найти | Диагностика графика | Диспетчирование производства | Загрузка видов рабочих центров | Отработка брака

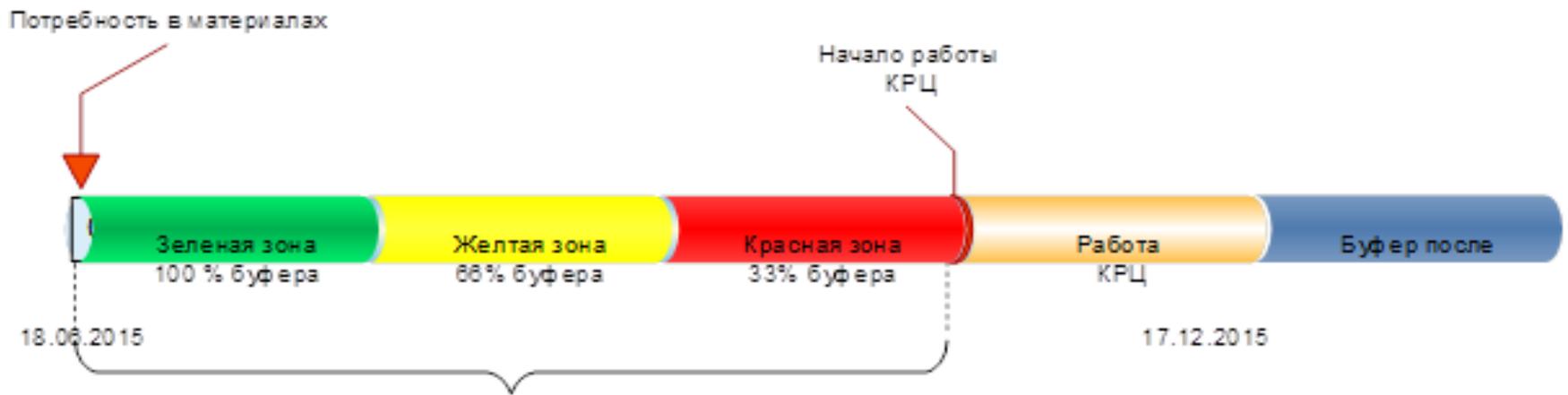
Этап	Состояние	МП	ПВ	Подразделение Диспетчер	Запланировано	Произведено	Брак	Начало этапа	Окончание этапа	Заказ
Спецификация на изделие БИВАТ® Кран шаровой	Выполнен			Участок производства шаровых кранов	55	55		21.09.2015	22.09.2015	Заказ на производство УАП00014691 от 24.08.
Спецификация на изделие БИВАТ® Кран шаровой	Выполнен			Участок производства шаровых кранов	60	60		24.09.2015	25.09.2015	Заказ на производство УАП00014691 от 24.08.
Спецификация на изделие БИВАТ® Кран шаровой	Выполнен			Участок производства шаровых кранов	3	3		18.09.2015	22.09.2015	Заказ на производство УАП00014691 от 24.08.
Спецификация на изделие БИВАТ® Кран шаровой	Выполнен			Участок производства шаровых кранов	4	4		18.09.2015	22.09.2015	Заказ на производство УАП00014691 от 24.08.
Спецификация на изделие БИВАТ® Кран шаровой	Маршрутный лист создан, не выполняется			Участок производства шаровых кранов	73	8		20.09.2015	22.09.2015	Заказ на производство УАП00014691 от 24.08.
Спецификация на изделие БИВАТ® Кран шаровой	Маршрутный лист создан, не выполняется			Участок производства шаровых кранов	65	12		18.09.2015	22.09.2015	Заказ на производство УАП00014691 от 24.08.

Поменяются недействующие спецификации | Перейти к вводу доступности видов ПЦ

История...



# Управление маршрутными листами



Буфер ключевого РЦ, рассчитывается как утроенная длительность всех операций до КРЦ

Общая структура этапа производства при ББВ



# Управление маршрутными листами

П... (1С:Предприятие) 31 | М М+ М-

## Проценты расчета зон светофора (...)

**Записать и закрыть** Все действия ▾

Период:

Подразделение:

Вид номенклатуры:

% зеленой зоны:	<input type="text" value="50"/>
% желтой зоны:	<input type="text" value="25"/>
% красной зоны:	<input type="text" value="25"/>



# Рабочее место «Диспетчирование производства»

Диспетчирование производства - АДЛ Продажи / Одинок\_СИ / 1С:ERP Управление предприятием 2.0 (1С:Предприятие)

Подразделение: Рабочие центры: Бригады: Период:

Диспетчирование маршрутных листов Диспетчирование рабочих центров

Задан Найти Печать

МП	Требуется овор.	Маршрутный лист	Статус	Номер	Начало производства	Запланировано	Количество по заказу	Окончание производства	Ключевой рабочий центр	Рабочий центр	Начало работы	Окончание работы	Состояние работы	Заказ	Основан
		Создан	АЛУП-001015	24.09.2015 00:00	30	30,000	30,000	30.09.2015 23:59:59	Тестировщик	29.09.2015 00:00	29.09.2015 23:59		УАП00015686	Счет № 1	
		Создан	АЛУП-000815	24.09.2015 00:00	45	45,000	45,000	08.10.2015 23:59:59	Тестировщик	07.10.2015 00:00	07.10.2015 23:59		УАП00014577		
		Выполнен	АЛУП-001031	24.09.2015 00:00	1	5,000	15,10	15.10.2015 23:59:59	Тестировщик	14.10.2015 00:00	14.10.2015 23:59		УАП00002000		
		Выполнен	АЛУП-000817	24.09.2015 00:00	1	5,000	15,10	15.10.2015 23:59:59	Тестировщик	14.10.2015 00:00	14.10.2015 23:59		УАП00002000		
		Создан	АЛУП-001152	25.09.2015 00:00	72	72,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00010050		
		Создан	АЛУП-001145	25.09.2015 00:00	30	30,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00004422		
		Создан	АЛУП-001155	25.09.2015 00:00	1	1,000	25,09	2015 23:59:59					УАП00014729		
		Создан	АЛУП-001149	25.09.2015 00:00	50	50,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00013934		
		Создан	АЛУП-001151	25.09.2015 00:00	30	30,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00009152		
		Создан	АЛУП-001147	25.09.2015 00:00	10	10,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00007678		
		Создан	АЛУП-001144	25.09.2015 00:00	100	100,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00001563		
		Создан	АЛУП-001148	25.09.2015 00:00	62	62,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00014592		
		Создан	АЛУП-001150	25.09.2015 00:00	35	35,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00004194		
		Создан	АЛУП-001154	25.09.2015 00:00	77	77,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00010151		
		Создан	АЛУП-001143	25.09.2015 00:00	90	90,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00015259		
		Создан	АЛУП-001146	25.09.2015 00:00	1,000	1,000,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00009567		
		Создан	АЛУП-000820	25.09.2015 00:00	170	170,000	25,09	2015 23:59:59					УАП00010223		
		Создан	АЛУП-001153	25.09.2015 00:00	150	150,000	25,09	2015 23:59:59					УАП00010147		
		Выполнен	АЛУП-000882	25.09.2015 00:00	15	150,000	29,09	2015 23:59:59	Тестировщик	28.09.2015 00:00	28.09.2015 23:59		УАП00015615		
		Выполняется	АЛУП-000485	25.09.2015 00:00	65	150,000	29,09	2015 23:59:59	Тестировщик	28.09.2015 00:00	28.09.2015 23:59		УАП00015615		
		Выполняется	АЛУП-000564	25.09.2015 00:00	19	250,000	29,09	2015 23:59:59	Тестировщик	28.09.2015 00:00	28.09.2015 23:59		УАП00014629		
		Создан	АЛУП-001099	25.09.2015 00:00	1	2,000	29,09	2015 23:59:59	Тестировщик	28.09.2015 00:00	28.09.2015 23:59		УАП00015424	Счет № 1	
		Создан	АЛУП-000821	25.09.2015 00:00	2	2,000	30,09	2015 23:59:59	Тестировщик	28.09.2015 00:00	28.09.2015 23:59		УАП00016216	Счет № 1	
		Выполняется	АЛУП-000125	25.09.2015 00:00	20	20,000	29,09	2015 23:59:59	Тестировщик	28.09.2015 00:00	28.09.2015 23:59		УАП00014006		
		Создан	АЛУП-001017	25.09.2015 00:00	1	1,000	29,09	2015 23:59:59	Тестировщик	28.09.2015 00:00	28.09.2015 23:59		УАП00016738	Счет № 1	
		Выполняется	АЛУП-000484	25.09.2015 00:00	14	89,000	30,09	2015 23:59:59	Тестировщик	28.09.2015 00:00	28.09.2015 23:59		УАП00015888	Счет № 1	
		К выполнению	АЛУП-001120	25.09.2015 00:00	25	25,000	30,09	2015 23:59:59	Тестировщик	28.09.2015 00:00	28.09.2015 23:59		УАП00017065	Счет № 1	
		Выполнен	АЛУП-001019	25.09.2015 00:00	16	16,000	30,09	2015 23:59:59	Тестировщик	29.09.2015 00:00	29.09.2015 23:59		УАП00015832	Счет № 1	
		Создан	АЛУП-001018	25.09.2015 00:00	34	34,000	05,10	2015 23:59:59	Тестировщик	30.09.2015 00:00	30.09.2015 23:59		УАП00016779	Счет № 1	
		Выполнен	АЛУП-000862	28.09.2015 00:00	227	227,000	28,09	2015 23:59:59					УАП00016534		
		Выполняется	АЛУП-000566	28.09.2015 00:00	1	250,000	30,09	2015 23:59:59	Тестировщик	29.09.2015 00:00	29.09.2015 23:59		УАП00014629		
		Выполнен	АЛУП-000880	28.09.2015 00:00	4	89,000	30,09	2015 23:59:59	Тестировщик	29.09.2015 00:00	29.09.2015 23:59		УАП00015888	Счет № 1	
		Выполняется	АЛУП-000487	28.09.2015 00:00	71	89,000	30,09	2015 23:59:59	Тестировщик	29.09.2015 00:00	29.09.2015 23:59		УАП00015888	Счет № 1	
		Выполнен	АЛУП-000488	28.09.2015 00:00	12	200,000	30,09	2015 23:59:59	Тестировщик	29.09.2015 00:00	29.09.2015 23:59		УАП00015631		
		Выполнен	АЛУП-000939	28.09.2015 00:00	50	200,000	30,09	2015 23:59:59	Тестировщик	29.09.2015 00:00	29.09.2015 23:59		УАП00015631		
		Выполнен	АЛУП-000920	28.09.2015 00:00	2	4,000	30,09	2015 23:59:59	Тестировщик	29.09.2015 00:00	29.09.2015 23:59		УАП00015674	Счет № 1	
		Создан	АЛУП-001134	28.09.2015 00:00	6	300,000	27,10	2015 23:59:59	Тестировщик	12.10.2015 00:00	12.10.2015 23:59		УАП00016780	Счет № 1	
		Создан	АЛУП-000822	29.09.2015 00:00	1,000	1,000,000	30,09	2015 23:59:59					УАП00015978		
		Выполнен	АЛУП-000489	29.09.2015 00:00	37	200,000	01,10	2015 23:59:59	Тестировщик	30.09.2015 00:00	30.09.2015 23:59		УАП00015631		
		Выполнен	АЛУП-000940	29.09.2015 00:00	100	200,000	01,10	2015 23:59:59	Тестировщик	30.09.2015 00:00	30.09.2015 23:59		УАП00015631		
		Выполнен	АЛУП-000938	29.09.2015 00:00	34	200,000	01,10	2015 23:59:59	Тестировщик	30.09.2015 00:00	30.09.2015 23:59		УАП00015631		
		Выполняется	АЛУП-000567	29.09.2015 00:00	12	250,000	01,10	2015 23:59:59	Тестировщик	30.09.2015 00:00	30.09.2015 23:59		УАП00014629		
		К выполнению	АЛУП-001022	29.09.2015 00:00	100	100,000	23,10	2015 23:59:59	Тестировщик	09.10.2015 00:00	13.10.2015 23:59		УАП00010007		
		Создан	АЛУП-001135	29.09.2015 00:00	16	300,000	28,10	2015 23:59:59	Тестировщик	13.10.2015 00:00	13.10.2015 23:59		УАП00016780	Счет № 1	
		Создан	АЛУП-000863	30.09.2015 00:00	1,600	1,600,000	01,10	2015 23:59:59					УАП00007999		
		Создан	АЛУП-000824	30.09.2015 00:00	1,500	1,500,000	01,10	2015 23:59:59					УАП00009663		

Свернуть панель >>



# Учет фактического времени выработки сотрудников

Одной из задач проекта, поставленных руководством предприятия была фиксация автоматического времени выполнения операций и фиксация исполнителей операций.

Для реализации данной задачи:

- Трудозатраты в ресурсной спецификации приравнивали к технологическим операциям
- Доработали документ «Маршрутный лист»
- Разработали интерфейс ввода данных о выполнении операции с ТСД.



# Документ «Маршрутный лист производства»

Маршрутный лист производства АПУП-000024 от 24.08.2015 9:46:54 - АДЛ Продакшн / Одинокв\_СИ / 1С:ERP Управление предприятием 2.0 (1С:Предприятие)

### Маршрутный лист производства АПУП-000024 от 24.08.2015 9:46:54

Провести и закрыть | Провести | Создать на основании | Печать

Номер: АПУП-000024 от: 24.08.2015 9:46:54 Статус: Выполняется

Запланировано: 80 единиц/партий изделий Производство с: 26.08.2015 00:00 по: 27.08.2015 23:59

Произведено: 0 единиц/партий изделий Описание брака:

Брак: 0 единиц/партий изделий

Маршрут | Выходные изделия (1) | Материалы и работы (4) | Трудозатраты (3) | Отклонения от заказа | Дополнительно | Комментарий

Добавить | Показать отличия от заказа

N	Вид работ	Содержание ра...	Ед. изм.	Норматив	Факт	Отклонение	Бригада	Статья калькуляции	Время нач.	Время окон.
1	Заготовительная и дробеструйная		норм.ч	0,240	0,240		Шахов А.И.	Оплата труда производственн...		
2	Пробивка		норм.ч	0,160	0,160			Оплата труда производственн...	31.08.2015 7:24:48	
3	Контроль		норм.ч	0,080	0,080			Оплата труда производственн...	31.08.2015 9:09:46	

Автор: Абашов Сергей Юрьевич



# Пример печатной формы "Маршрутного листа"

**МАРШРУТНЫЙ ЛИСТ № УП-24 от 24.08.2015**      Номер старого заказа 111

Подразделение: Участок производства шаровых кранов

Артикул 151734

Корпус крана с отверстием после дробеметной обработки Ду015

Продукция: Ст09Г2С

Спецификация на изделие Корпус крана с отверстием после дробеметной обработки Ду015 Ст09Г2С, код: 151 734.

Заказ: №6961 от 24.08.2015 (код строки 1)      Дата запуска: \_\_\_\_\_ (не раньше 26.08.2015)

Запланировано: 80 Произведено: \_\_\_\_\_ Брак: \_\_\_\_\_ (единиц/партий изделий)      Дата завершения: \_\_\_\_\_ (не позже 27.08.2015)

**Выходные изделия**

№	Артикул	Изделие	Номер операции	Упаковка, Ед. изм.	Норматив	Фактически	Отклонение
1	151734	Корпус крана с отверстием после дробеметной обработки Ду015 Ст09Г2С	3	штука	80	80	Отклонение

**Материалы**

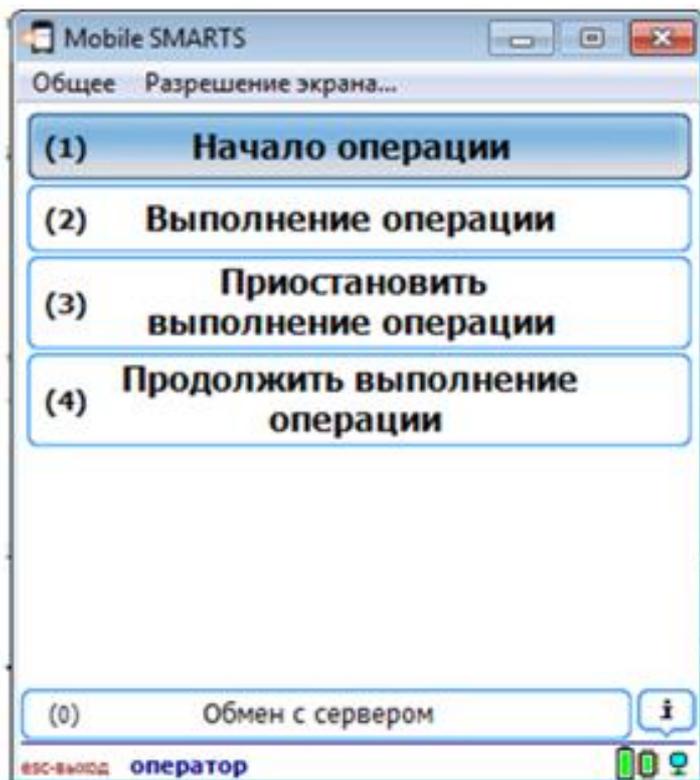
№	Артикул	Материал	Номер операции	Упаковка, Ед. изм.	Норматив	Фактически	Отклонение	Дата получения
1	145953	Труба х/д 038х3,0 Ст09г2с ГОСТ 8734-75		м	5,92	5,92	-	
2	202780	TRIM SC412 (204л.) Жидкость смазочно охлаждающая		л	0,08	0,08	-	
3	80952	Ленточная пила М42 4500х34х1,1 (2/3)		милли шт.	96	96	-	
4	24212	Сверло к/х 22,25 мм		милли шт.	400	400	-	

**Операции**

Номер операции	Операция	Штрихкод	Время (н/мин)	Общее время выполнения
1	Заготовительная и дробеструйная		14,40	
2	Пробивка		9,60	



# Интерфейс ТСД





# Пример отчета по выработке

**Отчет по выработке**

Период: Произвольный ...

Сформировать Настройки... Варианты отчета ▾ Найти... [Print] [Export] [Refresh] [Home] [Back] [Forward] [Close]

Вид рабочего центра	План	Факт
Бригада		
Вид работ		
Автоматическая сварка	72,328	19,005
	63,150	
Приварка втулки штока к штоку и фланца к корпусу штока	8,224	
Приварка пластины штока к штоку и фланца к корпусу штока	50,433	
Сварка	4,493	
Евланов К.Е.	0,768	4,916
Приварка пластины штока к штоку и фланца к корпусу штока	0,768	4,916
Захаров П.С.	1,800	3,600
Приварка пластины штока к штоку и фланца к корпусу штока	1,800	3,600
Кузнецов А.Г.	0,640	0,970
Приварка пластины штока к штоку и фланца к корпусу штока	0,640	0,970
Мурашко Т.Н.	1,764	3,528
Приварка пластины штока к штоку и фланца к корпусу штока	1,764	3,528
Россихин В.А.	0,083	0,166
Приварка пластины штока к штоку и фланца к корпусу штока	0,083	0,166
Сычев А.С.	0,083	0,166
Приварка пластины штока к штоку и фланца к корпусу штока	0,083	0,166
Фомин О.В.	3,774	5,393
Приварка пластины штока к штоку и фланца к корпусу штока	3,168	4,716
Сварка	0,606	0,677
Чернышков Д.В.	0,266	0,266
Сварка	0,266	0,266
Автоматическая сварка корпуса крана к патрубкам	609,961	230,208
	511,911	
Приварка корпуса крана к патрубкам	26,640	
Приварка патрубков к корпусу крана	485,271	
Жиляев И.В.	2,936	5,312
Приварка патрубков к корпусу крана	2,936	5,312
Игнатов С.В.	4,000	24,000
Приварка патрубков к корпусу крана	4,000	24,000
Климашов Р.Н.	2,048	2,136
Приварка патрубков к корпусу крана	2,048	2,136
Кузнецов А.Г.	2,500	2,500
Приварка корпуса крана к патрубкам	2,500	2,500
Мурашко Т.Н.	1,100	2,200
Приварка патрубков к корпусу крана	1,100	2,200
Прокопов С.С.	0,924	1,848
Приварка патрубков к корпусу крана	0,924	1,848
Россихин В.А.	8,460	9,740
Приварка корпуса крана к патрубкам	7,500	7,500
Приварка патрубков к корпусу крана	0,960	2,240
Рычко А.В.	51,586	132,429
Приварка патрубков к корпусу крана	51,586	132,429
Сычев А.С.	24,496	50,043
Приварка корпуса крана к патрубкам	1,250	1,250
Приварка патрубков к корпусу крана	23,246	48,793
Автоматическая сварка корпуса крана с корпусом штока	300,427	84,499



# Какой эффект





## Оптимизация расчета графика

- На этапе моделирования на участке «БИВАЛ» была определена модель ББВ с одним КРЦ. В процессе эксплуатации значительно увеличилась очередь заказов на участке заготовки.
- После анализа было принято решение о разделении участка «БИВАЛ» на 2 участка (сборка и комплектация) и определение КРЦ для каждого из участков отдельно.
- В результате пересмотра структуры НСИ очередь заказов на участке комплектации сократилась и удалось стабилизировать работу участка в целом



## Ближайшие планы

- Оптимизация расчета графика производства в части минимизации количества партий запуска по заказу на производство.
- Реализация обмена с действующей информационной системой в части документов учета затрат
- Расчет фактической себестоимости готовой продукции и полуфабрикатов на участке «БИВАЛ»



## Дальнейшие планы по развитию проекта

- Внедрение ERP на всех участках производства в части бизнес-процессов управления производством.
- Внедрение расчета себестоимости продукции на всех участках производства.
- Внедрение аналитического учета производственного и складского брака с привлечением контрольно – ревизионной службы.
- Реализация объемно – календарного планирования (продажи – производство - закупки) с учетом планов выпуска полуфабрикатов по каждому подразделению.

# Бизнес-форум 1С:ERP

23 октября 2015 года



**Спасибо за внимание!**

**Молчанов Андрей,  
Заместитель генерального директора по  
корпоративному развитию, «АДЛ Продакшн»**